

## Samenstelling Dagelijks Bestuur VNO-NCW

	naam Mw. Mr. I.D. Thijssen	voornaam Ingrid	functie Voorzitter	organisatie/onderneming Vereniging VNO-NCW	vertegenwoordigt Vereniging VNO-NCW
	Dhr. C. Assinck	Casper	Senior Vice President Global Social Impact & Total Rewards	Royal Ahold Delhaize N.V.	Royal Ahold Delhaize N.V.
	Dhr. J.F.M.A. de Beer	Joris	President	DSM-Firmenich Nederland	DSM-Firmenich Nederland
	Dhr. P. Berendsen	Pim	CFO	PostNL Holding B.V.	PostNL Holding B.V.
	Dhr. J. van den Berg	Hans	Directievoorzitter	Tata Steel Nederland B.V.	Tata Steel Nederland B.V.
	Dhr. D.D.G. De Bilde	Dirk	Voorzitter Raad van Bestuur	Siemens Nederland N.V.	Siemens Nederland N.V.
	Dhr. J.H. ten Broeke	Han	Algemeen Voorzitter	BOVAG	BOVAG
	Dhr. M.A. Broskij	Marc	CFO	KPMG Accountants N.V.	■ grote accountantskantoren
	Dhr. F. van Bruggen	Frits	Voorzitter	Koninklijke RAI Vereniging	Koninklijke RAI Vereniging
	Dhr. V. van der Chijs	Victor	Voorzitter	Deltalinqs	Deltalinqs en Koninklijke Vereniging van nederlandse Reders KNVR

	Dhr. R.M.L.M. Coenen BA	Ron	Algemeen Directeur	Trias B.V.	Limburgse Werkgevers Vereniging LWV
	Dhr. P.P.A. Dekkers	Peter	Head of Unilever Netherlands, General Manager Nutrition Unilever Europe, METR/ANZ	Unilever Benelux	Unilever Nederland
	Dhr. drs. S. Dijkstra	Sieger	Voorzitter	Soleila B.V.	VNO-NCW Noord
	Mw. A.M. Dijkstra	Anouk	Directeur resp. Voorzitter	Prevesco B.V.	Jong Management VNO-NCW
	Dhr. D.S. Dorner	Dan	----	ABN AMRO Bank N.V.	ABN AMRO Bank. N.V.
	Mw. S.C. van Es	Sylvia	President & Chief Privacy Officer, Head of Legal Q&R	Philips Nederland B.V.	Philips Nederland B.V.
	Dhr. F. Evers	Frans	President Directeur	Shell Nederland	Shell Nederland BV
	Mw. E. Glastra	Emily	Voorzitter	NLdigital	NLdigital
	Dhr. A.P. de Groot	Albert		Vreugdenhil Dairy Foods	
	Dhr. M.G.J. Hagen	Marck	Innovation Director	Kekkila-BVB	VNO-NCW West



Dhr. B. van der Ham

Boris

Voorzitter

Vereniging van Afvalbedrijven

Sector afval en recycling



Dhr. Mr. Th.J. Henrar

Theo

Voorzitter

Vereniging FME

Vereniging FME



Dhr. M.J.A. Hielkema

Marcel

Directeur

Scalabor

VNO-NCW Midden



Mw. N. Homan

Nienke

Voorzitter

Koninklijke Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie VNCI

Koninklijke Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie VNCI



Dhr. M.J.B. Jansen

Marc

Algemeen Directeur

Centraal Bureau Levensmiddelenhandel (CBL)

Centraal Bureau Levensmiddelenhandel (CBL)



Dhr. P.H.M. Jacobs

Peter

CEO

ING Nederland N.V.

ING Nederland N.V.



Dhr. drs. D.E. Knibbe

David

CEO

NN Group N.V.

NN Group N.V.



Mw. C.M. Konst

Kirsten

Lid Groepsdirectie Rabobank

Rabobank Nederland

Rabobank Nederland



Dhr. drs. W. Koolmees

Wouter

President Directeur

N.V. Nederlandse Spoorwegen

N.V. Nederlandse Spoorwegen



Dhr. mr.drs. B.J. Koopman




Bart Jan

Algemeen Directeur / Gedelegeerde Bestuurder

Evofenedex

Evofenedex

	Mw. Mr. Drs. A. Koster	Annet	Directeur	Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders KVRN	Sector Scheepvaart
	Mw. mr. M.C. van der Laan	Medy	Voorzitter	Nederlandse Vereniging van Banken NVB	Nederlandse Vereniging van Banken NVB
	Dhr. mr. S. de Leeuw	Sieto	Voorzitter	Algemene Bond Uitzendondernemingen ABU	Algemene Bond Uitzendondernemingen ABU
	Dhr. J. Martens	Jesse	Global Public Affairs Manager	AKZO Nobel N.V.	AKZO Nobel Nederland N.V.
	Dhr. H. Meeuwis	Hans	Voorzitter Concerndirectie	Coöperatie Koninklijke Cosun U.A.	Federatie Nederlandse Levensmiddelen Industrie FNLI
	Mw. ir.ing. C.P.M. Moonen	Carla	Voorzitter	Koninklijke NIngenieurs	Koninklijke NIngenieurs
	Dhr. T. Mulder	Thomas	Executive Director HR	VodafoneZiggo Group B.V.	VodafoneZiggo Group B.V.
	Dhr. D.A. Naafs	Dick	Voorzitter	KVGO	KVGO
	Mw. drs. C. van Nieuwenhuizen	Cora	Voorzitter	Energie-Nederland	Energie-Nederland
	Dhr. M.J. Otto MMC	Maarten	CEO Alliander / Voorzitter WENB	Alliander N.V.	Werkgeversvereniging WENb

	Mw. ir. W.A.A. Peek	Jeannine	Managing Director	CapGemini Nederland B.V.	CapGemini Nederland B.V.
	Mw. G.R. Peetoom	Ruth	Voorzitter	de Nederlandse ggz	Sector Zorg
	Mw. E. Post	Elisabeth	Voorzitter	Transport en Logistiek Nederland TLN	Transport en Logistiek Nederland TLN
	Dhr. R. Puts	Raymond	Algemeen Directeur	Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN	Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN
	Dhr. G.F.M.B. Raessens	George	Vice-Voorzitter	Heijmans N.V.	Bouwend Nederland
	Mw. A. van de Riet	Annie	Voorzitter	AVAG, Greenhouse Technologie Center	AVAG, Greenhouse Technologie Center
	Mw. M.E.F. Rintel	Marjan	President Directeur	Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. KLM	Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. KLM
	Mw. mr. S.J.M. Roelofs	Sylvia	Voorzitter	MODINT, Ondernemersorganisatie voor mode, interieur, tapijt en textiel	MODINT, Ondernemersorganisatie voor mode, interieur, tapijt en textiel
	Dhr. ir. E. van Schagen	Eric	Algemeen Directeur	Simac Techniek N.V.	VNO-NCW Brabant Zeeland
	Dhr. M.A. Schuurman	Maarten	Algemeen Directeur	Heineken Nederland B.V.	Nederlandse Brouwers



Dhr. B. Siemons

Boudewijn

President-Directeur a.i.

Havenbedrijf Rotterdam N.V.

Havenbedrijf Rotterdam N.V.



Mw. M.W.M. Snoep

Marieke

Chief Consumer Market & Member of the Board of Management

Koninklijke KPN N.V.

Koninklijke KPN N.V.



Dhr. D. Terpstra

Doekle

Voorzitter

Techniek Nederland

Techniek Nederland



Mw. B.E.M. Tetteroo

Bianca

Voorzitter Raad van Bestuur

Achmea Holding B.V.

Achmea Holding B.V.



Dhr. J. Tiel

Jeroen

CEO

Randstad Groep Nederland B.V.

Randstad Groep Nederland B.V.



Mw. mr.drs. H.W.P.M.A. Verhagen

Herna

CEO en Voorzitter Raad van Bestuur

PostNL Holding B.V.

PostNL Holding B.V.



Dhr. drs. A.P. Visser

Arno

Voorzitter

Bouwend Nederland

Bouwend Nederland



Mw. C. van Vliet

Carolien

Voorzitter

Cumela Nederland

Cumela Nederland



Mw. C.B.J. Vos

Carla

Plv. Directeur en Hoofd Kennis en Beleid / Lid Bestuur

Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen Nederland

Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen Nederland



Mw. M. Vuik

Marijke

Voorzitter

Koninklijke Horeca Nederland KHN

Koninklijke Horeca Nederland KHN



Dhr. mr. R. Weurding

Richard

Algemeen Directeur / Lid Bestuur

Verbond van Verzekeraars

Verbond van Verzekeraars



Dhr. mr. G.H.N.L. van Woerkom

Guido

Voorzitter

Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN

Algemene Werkgeversvereniging Nederland AWWN