

## Samenstelling Dagelijks en Algemeen Bestuur Vereniging VNO-NCW



**drs. J. de Boer\* (Hans)**  
*voorzitter Vereniging VNO-NCW*  
Vereniging VNO-NCW  
tel: 070 349 03 79



**mr. S.T. Aalbers (Saskia)**  
*Sr. Director Public Affairs Ahold Delhaize*  
vertegenwoordigt Ahold Delhaize  
tel: 088 659 91 11

**drs. C-J. Adema (Cees-Jan)**  
*directeur Nederlandse Brouwers*  
vertegenwoordigt de Nederlandse Brouwers  
tel: 070 318 07 11



**P. Adema (Piet)**  
*voorzitter Ondernemersorganisatie Schoonmaak- en bedrijfsdiensten (OSB)*  
vertegenwoordigt OSB  
tel: 073 648 38 50



**B. Alblas\* (Bas)**  
*algemeen directeur Lamb Weston/Meijer*  
vertegenwoordigt FNLI  
tel: 0113 394 443

**dr.ir. N.C.M. Alma-Zeestraten (Colette)**  
*algemeen directeur/secretaris bestuur VNCI*  
vertegenwoordigt de Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie  
tel: 070 337 87 23



**ir. H.J. Andela (Hubert)**  
*directeur Koninklijk Nederlands Vervoer (KNV)*  
vertegenwoordigt KNV  
tel: 070 349 09 20

**E. Annokkee (Eva)**  
*voorzitter Independent Dutch Eventmarketing Association (IDEA)*  
vertegenwoordigt IDEA

**mr. J.P.M. Baeten (Jos)**  
*CEO ASR Nederland*  
vertegenwoordigt Verbond van Verzekeraars  
tel: 030 257 33 01

**drs. A.J. Bakker (Hans)**  
*voorzitter VNO-NCW Metropool Amsterdam*  
vertegenwoordigt VNO-NCW West



**mr. M.P. Bakker Schut (Marc)**

*algemeen directeur Van Dam Bodegraven B.V.*

vertegenwoordigt de Nederlandse Vereniging van Zeepfabrikanten

tel: 0172 63 22 44



**J. Barends (John)**

*voorzitter Vereniging SITO*

vertegenwoordigt SITO

tel: 0183 62 09 29



**F.M. Barth (Erik)**

*bestuurslid LUKA*

vertegenwoordigt de Nederlandse vereniging van luchtkanalenfabrikanten (LUKA)

tel: 010 521 44 40



**A.G. van Beek (Anton)**

*President en voorzitter Raad van Bestuur Dow Benelux B.V.*

vertegenwoordigt Dow Benelux

tel: 0115 67 27 35



**drs. S.A.T.J. van Beek (Stephan)**

*directeur Financing Oracle Nederland*

vertegenwoordigt de Nederlandse Vereniging van Leasemaatschappijen



**ing. H.J.A. Bekke\* (Han)**

*voorzitter MODINT, ondernemersorganisatie voor mode, interieur, tapijt en textiel*

vertegenwoordigt MODINT

tel: 030 232 09 13



**D. Benschop\* (Dick)**

*President & CEO Royal Schiphol Group*

vertegenwoordigt Royal Schiphol Group

tel: 020 601 25 09



**E.C. Blokhuis (Erik)**

*CEO Arcadis SSC Europe B.V.*

vertegenwoordigt Arcadis



**S.E.M. de Bont (Sandra)**

*directeur en secretaris bestuur VOTOB*

vertegenwoordigt Vereniging van Nederlandse tankopslagbedrijven (VOTOB)



**mr. R.H.L.M. van Boxtel\* (Roger)**

*CEO NS*

vertegenwoordigt N.V. Nederlandse Spoorwegen  
tel: 088 671 34 02



**C.H.M. Braams\* (Conny)**

*Executive Vice-President Unilever Benelux en  
vice-voorzitter VNO-NCW*

vertegenwoordigt Unilever Nederland  
tel: 010 439 45 66



**G.J.H. Braun\* (Giel)**

*Voorzitter LWV*

vertegenwoordigt de Limburgse Werkgeversvereniging (LWV)  
tel: 046 478 77 77

**drs. M. Breemhaar (Meine)**

*algemeen directeur KMM Groep*

vertegenwoordigt VNO-NCW Midden  
tel: 0320 286 969



**L.W. de Bruijn (Lotte)**

*directeur Nederland ICT*

vertegenwoordigt Nederland ICT  
tel: 0348 49 38 45



**J.G. Bruijniks (Harry)**

*voorzitter VBO Makelaar*

vertegenwoordigt VBO Makelaar  
tel: 070 345 87 03



**P.F.J. Brussel (Peter)**

*algemeen voorzitter HISWA Vereniging*

vertegenwoordigt HISWA  
tel: 020 705 14 00



**drs. Chr.P. Buijink\* (Chris)**

*voorzitter Nederlandse Vereniging van Banken (NVB)*

vertegenwoordigt NVB  
tel: 020 550 28 47

**H. Büthker (Hans)**

*Chairman en CEO Fokker Technologies Holding BV*

vertegenwoordigt Fokker Technologies Holding BV



**drs. I.S.H. de Caluwé (Ingrid)**  
*manager Public Affairs Tata Steel Nederland BV*  
vertegenwoordigt Tata Steel  
tel: 0251 498 127



**drs. A.S. Castelein\* (Allard)**  
*president-directeur Havenbedrijf Rotterdam N.V.*  
vertegenwoordigt Havenbedrijf Rotterdam N.V.  
tel: 010 252 14 75

**mr.drs. R. le Clercq (René)**  
*algemeen voorzitter Koninklijke Algemeene Vereeniging Bloembollencultuur (KVAB)*  
vertegenwoordigt KVAB  
tel: 0252 53 69 56

**ir. M.H.J.M. Crijnen (Marcel)**  
*voorzitter Nederlandse Vereniging voor de Sigarenindustrie (NVS)*  
vertegenwoordigt NVS  
tel: 013 594 41 25



**D.J.N.M. Curfs (Desirée)**  
*directeur Stroomopwaarts MVS*  
vertegenwoordigt Cedris

**mr. M.P. Dankers (Michiel)**  
*directeur nv NIBA beheer*  
vertegenwoordigt Cascade (vereniging van zand- en grindproducenten)  
tel: 026 442 30 41



**mr. I. Dezentjé Hamming-Bluemink\* (Ineke)**  
*voorzitter/algemeen directeur Vereniging FME*  
vertegenwoordigt de Vereniging FME  
tel: 079 353 12 27



**A.M. van Doornmalen (Anton)**  
*voorzitter Raad van Advies RijkZwaan en bestuurslid Plantum*  
vertegenwoordigt Plantum  
tel: 0174 53 23 00



**W.M.E. Drossaert (Wim)**  
*voorzitter WWb en algemeen directeur Dunea*  
vertegenwoordigt Werkgeversvereniging Waterbedrijven (WWb)  
tel: 088 347 52 70



**J.P. Drost (Jeroen)**  
*Member of the Executive Board of Directors SHV Holdings NV*  
vertegenwoordigt SHV Holdings NV



**drs. E. Dubbeling (Eelco)**  
*directeur Nederlandse Vereniging van Banken (NVB)*  
vertegenwoordigt NVB  
tel: 020 550 28 47



**mr. W.A.J. van Duin\* (Willem)**  
*voorzitter Raad van Bestuur Achmea*  
vertegenwoordigt Achmea  
tel: 030 693 72 80



**drs. L.C.H. Eckhardt\* (Bertho)**  
*bondsvoorzitter BOVAG*  
vertegenwoordigt BOVAG  
tel: 030 659 54 50



**M.J. Edixhoven\* (Maarten)**  
*bestuursvoorzitter Aegon Nederland*  
vertegenwoordigt AEGON N.V.  
tel: 070 344 32 10



**dr. S.R.A. van Eijck\* (Steven)**  
*algemeen voorzitter RAI Vereniging*  
vertegenwoordigt de RAI Vereniging  
tel: 020 504 49 02



**drs.ing. P.J.Th. Elbers\* (Pieter)**  
*president-directeur KLM N.V.*  
vertegenwoordigt Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V.



**R.W.A. Eradus (Rob)**  
*Provinciaal voorzitter VNO-NCW Midden en venoot BDO*  
vertegenwoordigt VNO-NCW Midden  
tel: 030 284 97 85



**J.F.E. Farwerck\* (Joost)**  
*Lid Raad van Bestuur & COO KPN*  
vertegenwoordigt Koninklijke KPN  
tel: 070 451 01 45



**drs. M.L.A. Favié (Martin)**  
*voorzitter Bond van de Generieke Geneesmiddelenindustrie Nederland*  
vertegenwoordigt BOGIN  
tel: 070 799 92 37



**dr. T.L.F. Favre (Loek)**

*voorzitter MVO – ketenorganisatie voor oliën en vetten en COO IOI Loders Croklaan Europe*

vertegenwoordigt MVO – ketenorganisatie voor oliën en vetten

tel: 075 629 25 88

**S.H. Galema (Sjoerd)**

*voorzitter VNO-NCW Noord Friesland*

vertegenwoordigt VNO-NCW Noord



**R. Gardenier (Ron)**

*voorzitter Vereniging van Gevolmachtigde Assurantiebedrijven en directeur UMG Assuradeuren BV*

vertegenwoordigt NVGA

tel: 020 301 15 16



**drs. J.D.C. Geel (Jacobine)**

*voorzitter GGZ Nederland*

vertegenwoordigt GGZ Nederland

tel: 033 460 89 10



**R. Gianotten (Raymond)**

*directeur/bestuurslid Nederlandse Vereniging Frisdranken, Waters, Sappen (FWS)*

vertegenwoordigt FWS

tel: 070 318 07 10



**R. van Gijzel (Rob)**

*voorzitter Betonhuis*

vertegenwoordigt Vereniging van Ondernemingen van Betonmortelfabrikanten in Nederland (VOBN)

tel: 0348 48 44 02



**drs. J.H.G. Goebbels (Jos)**

*voorzitter Centrale Organisatie voor de Vleessector (COV)*

vertegenwoordigt COV

tel: 079 363 49 00



**P.W. Goris**

*voorzitter Centraal Bureau Rijn- en Binnenvaart (CBRB)*

vertegenwoordigt CBRB

tel: 010 798 98 00





**J.W.C.A. Gofers (Jac)**

*voorzitter Federatie Nederlandse Rubber- en Kunststofindustrie NRK en  
eigenaar-directeur Promolding BV*

vertegenwoordigt NRK

tel: 070 307 47 30



**mr. L.J. Griffith (Laetitia)**

*voorzitter Nederlandse Veiligheidsbranche*

vertegenwoordigt de Nederlandse Veiligheidsbranche

tel: 0183 646 670



**M. Grimberg\* (Mark)**

*bestuurder Capgemini*

vertegenwoordigt Capgemini

tel: 030 689 74 98



**mr. J.E.C. de Groot\* (Jan Ernst)**

*Chief Legal Officer en lid Executive Committee Ahold Delhaize*

vertegenwoordigt Ahold Delhaize NV

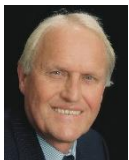
tel: 088 659 53 28



**B. van der Ham\* (Boris)**

*voorzitter Vereniging Afvalbedrijven en voorzitter Vereniging van Vrije  
Theaterproducenten (VVTP)*

vertegenwoordigt de sector Afval en Recycling\* en VVTP



**drs. P.E. Hamming\* (Ed)**

*vice-voorzitter Detailhandel Nederland*

vertegenwoordigt Detailhandel Nederland

tel: 070 320 23 45



**Th.J.M. Heere (Theo)**

*bestuurslid en directeur Vereniging voor de Bakkerij- en Zoetwarenindustrie*

vertegenwoordigt VBZ

tel: 070 355 47 00

**R. van Heiningen\* (Rinske)**

*AkzoNobel Director Sustainability*

vertegenwoordigt AkzoNobel

tel: 088 969 37 30



**drs. F. Heinis (Fries)**

*algemeen directeur Bouwend Nederland*

vertegenwoordigt Bouwend Nederland

tel: 079 325 22 52



**R. Hemerik (Renate)**

*directeur Vereniging van Nederlandse Autoleasemaatschappijen (VNA)*  
vertegenwoordigt VNA  
tel: 030 659 53 73



**mr. Th.J. Henrar\* (Theo)**

*directievoorzitter Tata Steel Nederland*  
vertegenwoordigt Tata Steel  
tel: 0251 49 58 02



**drs. L.M.L.H.A. Hermans\* (Loek)**

*voorzitter Topteam Topsector Tuinbouw & Uitgangsmaterialen*  
vertegenwoordigt sector voor de agrarische industrie  
tel: 070 349 03 01



**M.J.A. Hielkema (Marcel)**

*bestuurder-directeur Dirkzwager advocaten en notarissen en Provinciaal*  
*voorzitter VNO-NCW Gelderland*  
vertegenwoordigt VNO-NCW Midden  
tel: 026 353 83 26

**drs. J.S.J. Hillen (Hans)**

*voorzitter Nederlandse Raad voor Training en Opleiding (NRTO)*  
vertegenwoordigt NRTO  
tel: 030 267 37 78



**H.J. Hoencamp\* (Jeroen)**

*CEO VodafoneZiggo*  
vertegenwoordigt VodafoneZiggo

**R.A.M. van Hoesel (Rob)**

*Bestuurslid EPV*  
vertegenwoordigt de Nederlandse Emballage- en Palletindustrie  
Vereniging  
tel: 0186 608 999

**J.C. van der Hoogte\* (Joost)**

*CEO Bel Leerdammer*  
vertegenwoordigt NZO



**A.J. Hopmans\* (Ton)**

*CEO Yacht Nederland en lid directie Randstad Groep Nederland*  
vertegenwoordigt Randstad Groep Nederland  
tel: 020 569 58 69



**N. Hovestad (Neldes)**

*vice-president operations Dow Benelux*  
vertegenwoordigt VNO-NCW Brabant Zeeland  
tel: 0115 67 23 30



**ir. D. Hylkema MBA (Dick)**

*directeur Nederlandse Aardappel Organisatie (NAO)*

vertegenwoordigt NAO

tel: 070 358 93 31



**H.J. de Jager (Hajé)**

*Provinciaal voorzitter VNO-NCW Flevoland en algemeen directeur Hajé Holding BV*

vertegenwoordigt VNO-NCW Midden

tel: 036 523 93 93



**ir. J.J. de Jong\* (Hans)**

*President Philips Nederland*

vertegenwoordigt Koninklijke Philips N.V.

tel: 040 278 87 71

**drs. P.W.H. de Jong (Peter)**

*Managing director Brocacef Groep*

vertegenwoordigt BGPharma

tel: 030 245 22 98



**M.C.A. Jongste (Richard)**

*bestuurslid VNO-NCW Rotterdam en directeur Maasmond*

vertegenwoordigt VNO-NCW West

**drs. W. Kannegieter (Wim)**

*directeur en bestuurslid Nederlandse Vereniging voor de Bakkerij (NVB)*

vertegenwoordigt NVB

tel: 0317 471 205



**J.L. Kauffeld (John)**

*vice voorzitter Raad van Bestuur Stichting Espria en*

*vice voorzitter Raad van Bestuur Woonzorg Nederland*

vertegenwoordigt VNO-NCW Noord



**G. Keen (Gerrit)**

*regiodirecteur grootbedrijf & instellingen ING Bank*

vertegenwoordigt VNO-NCW Noord



**A.H. van Keken (Ton)**

*Senior Vice President Operations Interface Nederland B.V.*

vertegenwoordigt MODINT, ondernemersorganisatie voor mode, interieur, tapijt en textiel

tel: 033 277 55 65



**mr. O.M.A.F.G. Kerstens (Olaf)**

*bestuurslid KVNW*

vertegenwoordigt Koninklijke Vereniging van Nederlandse Wijnhandelaren (KVNW)

tel: 070 427 83 21

**A.M. Keukens\* (Audrey)**

*voorzitter VNO-NCW West en directeur Dröge & Van Drimmelen*

vertegenwoordigt VNO-NCW West

tel: 070 392 02 12

**drs. E. Klooster (Erik)**

directeur Vereniging Nederlandse Petroleum Industrie (VNPI)

vertegenwoordigt VNPI

tel: 070 315 52 31



**drs. D.E. Knibbe\* (David)**

*CEO Nationale-Nederlanden, Management Board NN Group N.V.*

*penningmeester Vereniging VNO-NCW*

vertegenwoordigt NN Group N.V.

tel: 088 663 32 71



**E. Koehoorn (Eelco)**

*partner/aandeelhouder Boer & Croon Amsterdam*

vertegenwoordigt VNO-NCW Noord

tel: 020 301 43 03



**ir. J. van der Kolk MMC (Jan)**

*voorzitter Holland Quaestor*

vertegenwoordigt Holland Quaestor

tel: 0183 626 307



**ir. G.J. Koopman (Gerrit Jan)**

*directeur en bestuurslid Koninklijke VNP*

vertegenwoordigt Koninklijke VNP

tel: 020 654 30 51



**J.H. Koops (Jurriën)**

*directeur Algemene Bond Uitzendondernemingen (ABU)*

vertegenwoordigt ABU

tel: 020 655 82 22



**mr.drs. A. Koster (Annet)**

*directeur Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders (KVNVR)*

vertegenwoordigt KVNVR

tel: 010 217 62 67



**drs. M.J. Kroes (Til)**  
*voorzitter Vereniging Verticaal Transport VVT*  
vertegenwoordigt VVT  
tel: 0345 516 993



**drs. M.J.H. van der Kuijl (Machiel)**  
directeur EVO  
vertegenwoordigt EVO  
tel: 079 346 73 42



**mr. M.C. van der Laan\* (Medy)**  
*voorzitter Energie Nederland*  
vertegenwoordigt Energie Nederland  
tel: 070 311 43 53



**S.L. Laarberg (Sjoerd)**  
*CEO Allianz Groep N.V.*  
vertegenwoordigt Verbond van Verzekeraars  
tel: 088 577 14 10



**mr. S.W.A. Lak\* (Steven)**  
*voorzitter Deltalinqs*  
vertegenwoordigt Deltalinqs en KVNR  
tel: 010 402 03 99



**D. Lammers\* (Daan)**  
*voorzitter Jong Management en directeur-eigenaar Laméco*  
vertegenwoordigt Jong Management  
tel: 040 293 00 35



**drs. A.C.H.I. Leenaers (Archi)**  
*directeur Anatech B.V.*  
vertegenwoordigt Limburgse Werkgeversvereniging  
tel: 046 452 92 92



**mr. S. de Leeuw\* (Sieto)**  
*voorzitter Algemene Bond Uitzendondernemingen (ABU)*  
vertegenwoordigt ABU  
tel: 020 655 82 55



**J.M.W.E. van Loon\* (Marjan)**  
*president directeur Shell Nederland BV*  
vertegenwoordigt Shell Nederland BV  
tel: 070 377 87 70



**J. van Luyken (Joost)**

*DGA Thomas Regout International nv*  
vertegenwoordigt LWV  
tel: 043 351 66 06

**mr. M.J.C.W. van den Maagdenberg (Maaïke)**

*secretaris Vereniging van Nederlandse Suikerfabrikanten en Raffinadeurs*  
vertegenwoordigt de Vereniging NSR  
tel: 076 530 33 12

**drs.ing. H.J. Maters (Harm)**

*voorzitter AVAG, Platform Toeleveranciers Glastuinbouw*  
vertegenwoordigt AVAG  
tel: 0174 446 660



**M.J. van der Meer (Max)**

*algemeen directeur Huntsman Holland*  
vertegenwoordigt Deltalinqs  
tel: 0181 292 140



**drs. A.P.W. Melkert\* (Ad)**

*voorzitter Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ)*  
vertegenwoordigt de brancheorganisaties in de zorg\* en NVZ  
tel: 030 273 98 83

**drs. T.D. Molenaar (Tjarda)**

*directeur/bestuurslid Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen (NVP)*  
vertegenwoordigt NVP  
tel: 020 571 22 70



**ir.ing. C. Moonen\* (Carla)**

*voorzitter NLingenieurs*  
vertegenwoordigt NLingenieurs  
tel: 070 314 18 68

**G. Mulder (Gert)**

*directeur/bestuurslid Vereniging GroentenFruit Huis*  
vertegenwoordigt Vereniging GroentenFruit Huis  
tel: 079 368 11 06



**mr.dr. A. Nicolai\* (Atzo)**

*president DSM Nederland*  
vertegenwoordigt DSM N.V.  
tel: 046 477 33 22

**drs. J.L. van Nieuwenhuizen\* (Jan)**

*lid Groepsdirectie Rabobank*  
vertegenwoordigt Rabobank  
tel: 030 712 22 222



**Ph. van Nieuwenhuizen (Philip)**

*voorzitter MKB INFRA*  
vertegenwoordigt MKB INFRA, Vereniging van infrabedrijven  
tel: 0318 544 905



**ir. P.W. Nijhof (Paul)**

*voorzitter Thuiswinkel.Org*  
vertegenwoordigt Thuiswinkel.Org  
tel: 070 711 23 35



**drs. R.F. van Nouhuijs\* (Rutger)**

*member of the Executive Committee en CEO Corporate & Institutional Banking ABN AMRO Bank N.V.*  
vertegenwoordigt ABN AMRO Bank N.V.  
tel: 020 628 32 57



**J.M. Nunnely (Joan)**

*voorzitter CVVO*  
vertegenwoordigt Coöperatie van Vrouwelijke Ondernemers  
tel: 06 204 00 755



**M.W.C.M. van den Oetelaar (Ron)**

*Managing Director Bosch Rexroth BV*  
vertegenwoordigt Vereniging FME  
tel: 0411 651 250



**ir. P.J.A. Oortwijn (Paul)**

*voorzitter Vereniging Nederlands Kalkzandsteenplatform (VNK)*  
vertegenwoordigt VNK  
tel: 035 672 05 79



**drs. F.J.P. Oostdam (Frank)**

*voorzitter/directeur ANVR*  
vertegenwoordigt Algemeen Nederlands Verbond van Reisondernemingen  
tel: 035 543 34 10



**G.J. Oplaat (Gerrit)**

*voorzitter Vereniging van de Nederlandse Pluimveeverwerkende Industrie*  
vertegenwoordigt Nepluvi  
tel: 030 635 52 52



**B.J. Opmeer (Boy)**

*algemeen directeur Opmeer Drukkerij*  
vertegenwoordigt Koninklijk KVGO  
tel: 070 308 40 49

**G.F.M.B. Raessens\* (George)**

*vice-voorzitter Bouwend Nederland*  
vertegenwoordigt Bouwend Nederland  
tel: 079 325 22 52



**ing. J.H. Revelman (Han)**

*bestuurslid CBM en directeur Coors Interieurbouw*  
vertegenwoordigt Koninklijke CBM, branchevereniging voor interieurbouw en meubelindustrie  
tel: 0180 802 100

**ir. P.F. van Rhede van der Kloot (Peter)**

*voorzitter Raad van Bestuur AGC Flat Glass Nederland b.v.*  
vertegenwoordigt de Vereniging van Nederlandse Glasfabrikanten  
tel: 0344 679 500

**K. de Ridder (Kees)**

*voorzitter NVPG*  
vertegenwoordigt de Nederlandse Vereniging van Procesmatige Grondreinigingsbedrijven (NVPG)  
tel: 078 651 06 35



**J.G.A. Rijnierse\* (Hans)**

*voorzitter Veneca*  
vertegenwoordigt de sector zakelijke dienstverlening\* en de Vereniging Nederlandse Cateringorganisaties (Veneca)



**E.M. Robbe\* (Engelhardt)**

*Chief Quality Officer en lid Raad van Bestuur Deloitte Nederland*  
vertegenwoordigt de 4 grote accountantskantoren  
tel: 088 288 52 22

**F. Rottenberg (Felix)**

*voorzitter Brancheorganisatie Kinderopvang*  
vertegenwoordigt Brancheorganisatie Kinderopvang  
tel: 030 753 99 00



**mr. A. Rouvoet (André)**

*voorzitter Zorgverzekeraars Nederland*  
vertegenwoordigt Zorgverzekeraars Nederland  
tel: 030 698 83 97





**T.L. Ruijgrok (Tessa)**  
*Landelijk Bestuurslid Jong Management*  
vertegenwoordigt Jong Management  
tel: 06 51 50 19 84



**mr. H.R. de Ruiter\* (Hans)**  
*HR directeur Heineken Nederland*  
vertegenwoordigt Nederlandse Brouwers  
tel: 071 545 75 59



**ir. E. van Schagen\* (Eric)**  
*voorzitter VNO-NCW Brabant Zeeland en CEO Simac Techniek N.V.*  
vertegenwoordigt VNO-NCW Brabant Zeeland  
tel: 040 258 29 44

**S. van Schilfgaarde (Steven)**  
*CEO Royal FloraHolland*  
vertegenwoordigt de Vereniging van Bloemenveilingen in Nederland  
tel: 0297 392 170

**J. Schinkelshoek (Jan)**  
*voorzitter SpiritsNL*  
vertegenwoordigt SpiritsNL  
tel: 085 273 60 75



**drs. B.C. Schmeink (Bart)**  
*CEO Transdev Nederland*  
vertegenwoordigt Transdev Nederland  
tel: 088 625 14 79



**dr. A.G. Schouw\* (Gerard)**  
*algemeen directeur Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen*  
vertegenwoordigt Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen  
tel: 070 313 22 11



**H. Sirag (Helene)**  
*voorzitter Vereniging van Nederlandse Fabrikanten van Kinder- en  
Dieetvoedingsmiddelen (VNFKD)*  
tel: 070 336 51 56



**G.L. Slot (Gerard)**  
*algemeen directeur Multicopy Netherlands B.V.*  
vertegenwoordigt Koninklijke KVGGO  
tel: 020 550 60 00



**dr. R.H.A. Sorel\* (Roger)**

*voorzitter Nederlands Verbond van de Groothandel (NVG)*  
vertegenwoordigt NVG  
tel: 070 349 07 50



**M. van der Spek (Rien)**

*voorzitter Branchevereniging VHG*  
vertegenwoordigt VHG  
tel: 030 659 55 50



**mr. B. Staal (Boele)**

*algemeen voorzitter VEBON-NOVB*  
vertegenwoordigt VEBON-NOVB



**E.J. Stigter\* (Ernst-Jan)**

*voorzitter Nederland ICT*  
vertegenwoordigt Nederland ICT  
tel: 020 500 22 78



**C. Stoffer (Coks)**

*Managing director DXC Technology en bestuurslid Nederland ICT*  
vertegenwoordigt Nederland ICT

**S. Stoffer (Steven)**

*Group Vice President Development Smurfit Kappa*  
vertegenwoordigt Smurfit Kappa Group  
tel: 0162 480 006



**drs. J.H. Sträter (Jan Hein)**

*directeur/vice-voorzitter Vereniging Nederlandse Kerftabakindustrie (VNK)*  
vertegenwoordigt VNK  
tel: 070 361 73 33

**J. van der Tak (Sjaak)**

*voorzitter LTO Glaskracht Nederland*  
vertegenwoordigt LTO Glaskracht Nederland  
tel: 085 003 64 00

**D. Terpstra\* (Doekle)**

*voorzitter Techniek Nederland*  
vertegenwoordigt Techniek Nederland  
tel: 079 325 06 15

**mr. F.L.L.M. Terwindt (Frits)**

*directeur Castra BV*  
vertegenwoordigt de Stichting Verenigde Keramische Organisaties  
tel: 024 760 06 00



**I.D. Thijssen\* (Ingrid)**

*voorzitter WENb en voorzitter Raad van Bestuur Alliander N.V.*  
vertegenwoordigt Werkgeversvereniging WENb  
tel: 06 119 10 385



**M.E.W.M. van Tilburg (Maurice)**

*CEO Euronext Amsterdam*  
vertegenwoordigt Euronext Amsterdam  
tel: 020 721 41 00



**P.E.M. Timmerman-Gerritzen (Paulette)**

*directeur Zelfstandige Klinieken Nederland*  
vertegenwoordigt Zelfstandige Klinieken Nederland  
tel: 070 317 79 80



**T. Timmerman (Trudie)**

*DGA LED factory BV en bestuurslid VNO-NCW Noord Friesland*  
Vertegenwoordigt VNO-NCW Noord  
tel: 058 213 18 66



**E. Tuijnman (Eugène)**

*CEO SLTN Inter Access*  
vertegenwoordigt Nederland ICT  
tel: 0348 49 38 45



**prof.dr. A.J. van Tunen (Arjen)**

*CEO KeyGene*  
vertegenwoordigt HollandBio  
tel: 0317 466 866



**R. van Veen (Rob)**

*Commercieel directeur Draka Kabel B.V.*  
Vertegenwoordigt Vereniging FME  
tel: 088 808 48 60



**mr.dr. H.W.P.M.A. Verhagen\* (Herna)**

*CEO en voorzitter Raad van Bestuur PostNL*  
vertegenwoordigt PostNL  
tel: 088 868 77 88



**drs. M.J.M. Verhagen\* (Maxime)**

*voorzitter Bouwend Nederland en vice-voorzitter VNO-NCW*  
vertegenwoordigt Bouwend Nederland  
tel: 079 325 22 15

**W. Verhagen (Wim)**

*directeur Nederlandse Federatie van Edelpelsdierenhouders*

vertegenwoordigt NFE

tel: 024 622 19 80

**B. Vermeulen (Bart)**

*directeur Public & Government Affairs ExxonMobil Benelux*

vertegenwoordigt Esso Nederland

tel: 076 529 13 54



**drs. C.A. Verweij\* (Cees)**

*voorzitter Koninklijk KVGGO*

vertegenwoordigt Koninklijk KVGGO en NUV

tel: 020 543 54 82

**C.A. van der Voorn (Chris)**

*directeur TRES Internet*

vertegenwoordigt VNO-NCW Noord

tel: 0513 641 450



**J. Vos (Janine)**

*bestuurslid AWWN en directeur HR Rabobank Nederland*

vertegenwoordigt Werkgeversvereniging AWWN

tel: 030 216 83 11

**B.J.M. Wagemakers (Ben)**

*voorzitter landelijke organisatie voor de voetverzorgers/pedicure (ProVoet)*

vertegenwoordigt ProVoet

tel: 0318 551 369



**C.H. Wantenaar (Kees)**

*voorzitter GroentenFruit Huis*

vertegenwoordigt groenten- en fruitsector

tel: 076 528 84 83



**mr. D.C. baron van Wassenaer\* (Diederik)**

*Global Head Regulatory & International Affairs ING Groep N.V.*

vertegenwoordigt ING Groep

tel: 020 564 75 02



**A.G. Welink\* (Alfred)**

*voorzitter VNO-NCW Noord, DGA Next B.V. en CEO Recuperate Medical*

vertegenwoordigt VNO-NCW Noord

tel: 06 511 82 716

**T. Wemmers (Theo)**

voorzitter Vereniging van Verf- en Drukinktfabrikanten VVVF  
vertegenwoordigt VVVF  
tel: 070 444 06 75



**mr. H. Westerhof (Henk)**

*voorzitter Anthos*  
vertegenwoordigt Anthos, Koninklijke Handelsbond voor Boomkwekerij- en Bolproducten  
tel: 0252 535 080



**mr. R. Weurding\* (Richard)**

*algemeen directeur Verbond van Verzekeraars*  
vertegenwoordigt Verbond van Verzekeraars  
tel: 070 333 86 52



**mr. P.E. Wevers (Paul)**

*voorzitter Ondernemersvereniging ORAM*  
vertegenwoordigt ORAM  
tel: 020 622 21 11



**ir. R.B. Wiegiers (Rob)**

*voorzitter Vereniging Industriële Bouwgrondstoffen (VIB) en directeur IBR consult*  
vertegenwoordigt VIB  
tel: 0475 595 564



**mr. B.E.M. Wientjes\* (Bernard)**

*voorzitter Koninklijke VNCI*  
vertegenwoordigt Koninklijke VNCI  
tel: 070 337 87 23



**mr. J.J. Wijnia-Lemstra\* (Janneke)**

*algemeen directeur Cumela Nederland*  
vertegenwoordigt Cumela Nederland  
tel: 033 247 49 04



**R.J.W. Willemsen\* (Robèr)**

*voorzitter Koninklijke Horeca Nederland (KHN)*  
vertegenwoordigt KHN  
tel: 0348 489 432



**T.C. de Wit (Teus)**

*algemeen directeur Versluys & Zoon BV*  
vertegenwoordigt Bouwend Nederland  
tel: 0172 619 289



**mr. G.H.N.L. van Woerkom\* (Guido)**

*voorzitter AWWN*

vertegenwoordigt AWWN

tel: 070 850 86 65



**P. Zijlema (Peter)**

*directeur IBM Benelux en algemeen directeur IBM Nederland*

vertegenwoordigt IBM Nederland N.V.

tel: 020 5132394