



**Teun Bakker**  
**Electric Glass Fiber NL**  
**(EGFNL)**

## 1. Met hoeveel procent zijn uw energiekosten gestegen?

Onze energierekeningen gaan in de orde van een factor 5 omhoog. We zaten altijd op een maandbedrag van een aantal ton voor de rekeningen van gas en elektriciteit, maar nu zitten we ver boven het miljoen per maand. Glas smelten gebeurt bij 1500 graden Celsius en dat koelen we terug om ons product te maken. Dat smelten doen we met gas en elektriciteit. Dat schroef je niet zomaar terug, want dat is de basis van ons proces.

We zijn naarstig op zoek naar interessante verduurzamingsopties en waar we energie kunnen besparen. Zo hebben we al geïnvesteerd in de bouw van een energiezuinige, elektrische oven, waarmee het mogelijk is onze CO<sub>2</sub> footprint te verkleinen. We zijn wel op zoek naar andere opties als waterstof, maar dit is helaas nog geen alternatief. Als je portemonnee leeg loopt door de huidige hoge energieprijzen, is een transitie maken ook ingewikkeld trouwens.

## 2. Wat betekent dit voor uw bedrijf?

Onze concurrenten komen van buiten Europa en hebben het probleem van de hoge energieprijzen veel minder. We lopen het risico om internationaal kapot geconcurrerd te worden zonder dat we er iets aan kunnen doen. Doordat het kabinet nog niks doet voor middelgrote energie-intensieve bedrijven betekent het dat we bepaalde kernindustrieën kwijtraken. Glasvezel is daarnaast erg belangrijk voor verduurzaming. Eenmaal kapot komen die industrieën vervolgens niet meer terug en maak je je als Europa afhankelijk van de wereldmarkt.

Ik heb het beeld dat er een grote mismatch is tussen het politieke plaatje en wat er daadwerkelijk mogelijk is. In die mismatch zit er heel veel pijn voor bedrijven. In ons geval spelen verder nog twee bijzonderheden. Zo zitten wij onderin de keten en hebben we helaas maar beperkt invloed op de marges en prijzen door de concurrentie uit landen met lagere energiekosten. Daarnaast hebben wij ongeveer 300 werknemers in dienst. Zij kunnen niet zomaar naar een ander bedrijf, laat staan in onze regio (Hoogezand, Groningen). Veel werkgelegenheid staat nu onder druk door de extreme energieprijzen. We zien hier in het Noorden de eerste energie-intensieve bedrijven omvallen, zoals bijvoorbeeld de aluminium smelter in Delfzijl.

## 3. En nu? Wat is jullie perspectief?

Het perspectief hangt sterk af van beleidsmakers, onze aandeelhouder en onze klanten. Van beleidsmakers verwachten we ondersteuning en een level playing field. De aandeelhouder kijkt naar het vestigingsklimaat in Nederland, de glasvezel prijzen en winstmarges in de toekomst. Op basis daarvan maken ze de keuze om in Nederland wel of niet een fabriek open te houden. Zeker als het mogelijk is om producten ook via het buitenland in te voeren.

Ook zien we de eerste signalen dat onze klanten nu bewegen naar productielocaties buiten Europa. Elektriciteit en gas is daar veel goedkoper. We proberen wel de hogere energieprijzen door te berekenen maar dat is erg lastig.

Het eindplaatje kan nooit zijn om het licht uit te doen, hoewel dit met de extreme energieprijzen van nu wel een serieuze bedreiging wordt. Helaas is dit dus geen denkbeeldig scenario. Er zijn al relatief weinig glasvezelbedrijven over in Europa, en die hebben het allemaal moeilijk.