JEROEN POORTVLIET

Actie graag!

Ik geef toe: ik ben een ongeduldig man. Zodra ik een mogelijkheid zie om Nederland een beetje op te stuwen in de vaart der volkeren, beginnen mijn handen te jeuken. Actie graag en het liefst morgen resultaat! Net als iedere ondernemer weet ik dat het helaas niet altijd zo werkt. Een lange adem is meestal noodzakelijk om uiteindelijk te kunnen scoren, en ondertussen moet je wel het geloof in de zaak weten vast te houden.
Een geloof dat bij mij zeker niet wankelt, is dat het bedrijfsleven en Nederland in zijn geheel beter af zijn als we de diversiteit van de samenleving ook weten te vangen in de top van ondernemingen. Dat is voor een innovatief klimaat en dus de toekomst van Nederland van wezenlijk belang. Daarom is het frustrerend om te moeten constateren dat het aandeel vrouwen in bestuurlijke functies weliswaar blijft groeien, maar niet in het tempo dat ik – en velen met mij – graag zou willen zien.

Uit de nieuwste *Female Board Index* blijkt dat veel beursgenoteerde bedrijven het streefcijfer van 30 procent vrouwen in raden van bestuur en raden van commissarissen niet gaan halen voor 1 januari 2016. Hoogste tijd dus voor extra aandacht en commitment van bedrijven en instellingen. De database die we afgelopen maanden, samen met bedrijven, commissarissen en executive search bureaus hebben opgebouwd (zie topvrouwen.nl) moet daarbij helpen. Meer dan negenhonderd geschikte vrouwen staan in de startblokken. Om op tijd klaar te zijn voor de voorjaarsvergadering van de aandeelhouders waar de jaarcijfers worden vastgesteld, wordt deze herfst in veel bedrijven en instellingen de zoektocht weer gestart naar nieuwe bestuursleden en commissarissen. Hét moment om gebruik te maken van deze database en te laten zien dat het menens is. Zodat we sneller dan tot nu toe resultaat bereiken. Want ik blijf een ongeduldig man.

Hans de Boer, voorzitter VNO-NCW

Obama's woorden bieden hoop op goed klimaatakkoord

- **Machtige partners noodzaak in aanpak klimaatprobleem**
- **Amerika lijkt daad nu bij het woord te voegen**
- **Dat biedt hoop op klimaatafspraken in Parijs**

Ook zijn kleinkinderen moeten straks kunnen zwemmen op Hawaii, bergen kunnen beklimmen en de schoonheid van gletsjers ervaren. Aldus president Barack Obama in een vlammende speech tegen klimaatverandering. Al eens eerder benadrukte de Amerikaanse president dat *climate change* aangepakt moet worden, maar deze keer lanceerde hij ook een actieplan. In het Clean Power Plan heeft hij nieuwe maatregelen opgenomen die ervoor moeten zorgen dat de VS de uitstoot van CO_2 met 32 procent hebben teruggedrongen in 2030. We moeten nu aan de slag, zei hij, anders ziet de wereld er straks een stuk minder rooskleurig uit dan nu.
Dat roept het Nederlands bedrijfsleven al veel langer. Maar zonder machtige partners staat ook Nederland met lege handen. Zo'n partner is Amerika. Want nu Obama zich fel geroerd heeft als voorstander, is het te verwachten dat er meer andere, grote landen zich gaan inzetten. Dat is heel hard nodig. Alleen dan kan er straks in Parijs een klimaatakkoord gesloten worden dat echt zoden aan de dijk zet. Want we zijn er nog niet: met alle toezeggingen die zijn gedaan, stevenen we nu af op een temperatuurstijging van 3,1 graden celsius in 2100. Dat betekent dat er nog veel gedaan moet worden om die stijging te beperken tot 2 graden celsius. Daarnaast is een klimaatakkoord zinloos als niet iedereen meedoet. Europa geeft, net als Amerika, het goede voorbeeld met de ambitie om 40 procent CO_2 terug te hebben gedrongen in 2030. Maar dat is zonder effect als de rest van de wereld niet meedoet. Parijs moet in elk geval een internationale markt voor CO_2 opleveren en een reële prijs om CO_2 te mogen uitstoten. Zo'n marktprikkel zal investeringen in CO_2-arme technologie over de hele wereld aanjagen en is het belangrijkste element in de concrete aanpak van klimaatverandering. Na woorden direct de daden dus.
Daarom is het te hopen dat meer landen zich nu geroepen voelen om zich zwaarder in te zetten voor het terugdringen van CO_2 uitstoot. Alleen dan kunnen er in en ná Parijs echt stappen gezet worden. ◻

www.vno-ncw.nl/klimaat

Scherp wetsvoorstel pre-pack aan om misbruik te voorkomen

- **Pre-pack kan onnodig verlies van werkgelegenheid tegengaan**
- **Maar misbruik moet worden voorkomen**

Een doorstart maken na een faillissement is onder de huidige regels niet altijd even eenvoudig. Om tijd te winnen, wordt sinds 2011 door acht rechtbanken geëxperimenteerd met doorstartovereenkomsten vóórdat de onderneming failliet is verklaard (pre-pack). Het kabinet wil dit nu in een wet vangen. Maar daarvoor moeten nog wel een paar plooien worden gladgestreken

De huidige praktijk, waarbij een doorstart van een onderneming plaatsvindt nádat het faillissement is uitgesproken, heeft het nadeel dat door de openbaarheid en afwikkelingsduur de onderneming snel waarde verliest. Het kabinetsvoorstel houdt in dat in een stille voorbereidingsfase de ondernemer nog aan het roer blijft staan, zijn eigen doorstart voorbereidt en een zogenoemd beoogd curator een oogje in het zeil houdt. Omdat deze pre-pack in stilte wordt voorbereid, is het niet mogelijk om een transparant verkoopproces te volgen. Bedrijven die een serieus overnamebod willen doen, kunnen over het hoofd worden gezien. Ook hebben schuldeisers geen zicht op de gang van zaken en de gevolgen voor hun vorderingen. Daarom moeten er waarborgen komen die oneigenlijk gebruik of onbedoeld negatieve gevolgen zoveel mogelijk ondervangen. De beoogd curator moet de belangen van de aandeelhouders en de schuldeisers in het oog kunnen houden. Hij moet aan de bel te kunnen trekken als blijkt dat een doorstart niet realistisch is of dat pre-pack wordt gebruikt om oneigenlijke redenen.

Pre-pack is in principe een goede manier om een bijna failliet bedrijf een snelle doorstart te geven om zo onnodig kapitaalverlies en verlies van werkgelegenheid te voorkomen. Maar het is belangrijk om te realiseren dat de schuldeisers een belangrijke partij in een faillissement zijn. Om hun belangen voldoende te behartigen en om pre-pack te vrijwaren van plannen van de schuldenaar om alleen gemakkelijk van zijn schulden af te komen, dient het wetsvoorstel op diverse punten te worden aangepast en aangescherpt. ◘

Lees ook het artikel 'Mist rond snelle doorstart moet verdwijnen' in Forum van 27 mei

WANDELGANGEN

KAMP: TOPSECTOREN GEEN ONDERONSJE

SP-Kamerleden Eric Smaling en Sharon Gesthuizen wilden van minister Kamp van Economische Zaken weten wat hij vindt van het bericht dat de toekenning van onderzoeksgeld van de Dienst Landbouwkundig Onderzoek via de topsectoren een 'hoog ons-kent-ons-gehalte' kent. Kamp herkent zich niet in dat beeld. Het onderzoeksgeld wordt volgens hem op een 'transparante' manier verdeeld via een open oproep voor het indienen van voorstellen. Hij is het ook niet eens met de vaststelling van Smaling en Gesthuizen 'dat het midden- en kleinbedrijf geen voet tussen de deur krijgt'. In de publiek-private onderzoeks-samenwerking van de topsectoren nemen negentienhonderd bedrijven deel, waaronder veertienhonderd mkb-bedrijven, stelt Kamp. De minister vindt het evenmin een probleem dat een bestuurslid van de topsector Agri & Food tevens directeur van een voederfabrikant en hoogleraar duurzame diervoeding is. 'Bestuursleden zijn juist vanwege hun expertise gevraagd. Het kabinet juicht de samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen en de overheid in de topsectoren toe.'

DIJKSTRA

Kamp: ons kent iedereen

WANDELGANGEN

EUROPA MOET VAN ONZE VROUWEN AFBLIJVEN

De VVD-Kamerleden Tamara van Ark en Bas van 't Wout zijn gealarmeerd door het voornemen van eurocommissaris Timmermans om Europese afspraken te maken om meer vrouwen aan het werk te helpen. Zij vinden de verdeling van (zorg)taken tussen partners meer een zaak van de keukentafel en de werkvloer, en wilden weten of minister Asscher van Sociale Zaken en Werkgelegenheid er ook zo over denkt. De minister geeft aan dat de Europese Unie 'in principe bevoegd is om maatregelen te nemen die gelijkheid tussen mannen en vrouwen op de arbeidsmarkt bevorderen'. Hij vindt het 'primair' aan partners om onderling te bepalen hoe zij hun zorgtaken verdelen. Tegelijkertijd stelt hij vast dat de arbeidsparticipatie van vrouwen in Europa lager (64 procent) ligt dan die van mannen (75 procent).

De minister heeft zelf in mei de Sociaal-Economische Raad gevraagd om een advies uit te brengen over 'werken en leven in de toekomst'. Dat advies komt eind dit jaar. Daarna wordt begin 2016 een 'arbeid- en zorgbijeenkomst' gehouden, en op basis daarvan komt het kabinet met een visie. Dus tot die tijd hoeven Van Ark en Van 't Wout van hem niets te vrezen.

WANDELGANGEN

HOE AANSPRAKELIJK ZIJN MULTINATIONALS?

Zijn multinationals moeilijk aansprakelijk te stellen voor fabrieksrampen? Die vraag, ontleend aan een proefschrift, legde SP-Kamerlid Sharon Gesthuizen voor aan minister Ploumen van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking. Die wijst er in haar antwoord op dat bedrijven verantwoordelijkheid dragen voor misstanden die in de productieketen plaatsvinden. De zogenoemde *Ruggie Principles* van de Verenigde Naties maken in dat verband onderscheid tussen veroorzaken van, bijdragen aan of enkel gelinkt zijn aan een misstand. Als het over Nederland gaat: tijdens het opstellen van het *Nationaal Actieplan Bedrijfsleven en Mensenrechten* heeft het kabinet vastgesteld dat er 'onvoldoende duidelijkheid' is over de zorgplicht die in het Nederlands recht geldt voor bedrijven. Daarom heeft Ploumen de Universiteit Utrecht gevraagd hiernaar onderzoek te doen. De resultaten worden dit najaar verwacht. Dat kan leiden tot extra strafrechtelijke maatregelen. Ploumen wijst er wel op dat 'het aansprakelijk stellen van bedrijven geen doel op zich is; het streven is verantwoorde ketens te hebben'.

DIJKSTRA

Ploumen: beter zorgen

Verlaging rekenrente doet lastenverlichting verdampen

- **Verlaging rekenrente heeft grote gevolgen voor pensioenfondsen**
- **Ongelukkig dat Nederland nu weer afwijkt van Europese afspraken**

De verlaging van de rekenrente door De Nederlandsche Bank kan nadelige gevolgen hebben voor pensioenfondsen én de Nederlandse economie. Afgelopen juli heeft DNB de rekenrente voor pensioenfondsen aangepast om te voorkomen dat deze zich te rijk zouden rekenen. De rekenrente voor de langere termijn is verlaagd van 4,2 naar 3,3 procent. Aan de hand hiervan berekenen pensioenfondsen hoeveel geld ze in kas moeten hebben om toekomstige pensioenen te kunnen betalen. Door het verlagen van de rekenrente verslechtert de positie van de pensioenfondsen en zal het koopkrachtherstel langer op zich laten wachten.

De Pensioenfederatie heeft berekend dat deze aanpassing leidt tot een gemiddelde daling van de dekkingsgraad in 2020 van 10 à 15 procentpunten. De kostendekkende pensioenpremie in het jaar 2021 stijgt hierdoor fors met wel 15 tot 20 procent. Dat brengt op termijn een ongewenste structurele stijging van de lasten voor werkgevers en werknemers van in totaal vijf miljard euro met zich mee. Op die manier dreigt het effect van de geplande vijf miljard euro lastenverlichting volledig te verdampen.

Het is ongelukkig dat Nederland met deze eigen interpretatie nu afwijkt van de Europese afspraken. De gevolgen van het besluit voor pensioenfondsen en stakeholders zijn nog onvoldoende onderzocht en zullen eerst goed in kaart moeten worden gebracht. Er vindt op dit moment weliswaar overleg plaats van sociale partners met staatssecretaris Kleinsma van Sociale Zaken en Werkgelegenheid om de negatieve gevolgen van het ufr-besluit te voorkomen, maar tot gezamenlijke conclusies heeft dit nog niet geleid. Vooral de opwaartse druk op premies baart werkgevers hierbij zorgen. Het is daarom van belang dat aan sectoren en ondernemingen maximale vrijheid wordt geboden om zélf uit de bestaande wettelijke mogelijkheden de beste methode te kiezen om de eigen premie te bepalen.

Bovendien zou voor de nabije toekomst gezocht moeten worden naar een manier om te voorkomen dat er in Nederland, naast elkaar, zowel een Europese als een Nederlandse uitleg over de rekenrente voor de lange termijn kan bestaan. ◘

www.vno-ncw.nl/pensioen

WANDELGANGEN

PROVINCIE GAAT ZELF OVER WINDMOLENS

Minister Kamp van Economische Zaken wil provincies die eigen eisen stellen aan het plaatsen van windmolens, niet tot de orde roepen. Dat zei hij in reactie op een motie van GroenLinks-Kamerlid Liesbeth van Tongeren. Zij noemde het voorbeeld van de provincie Noord-Holland, die eist dat windmolens 600 meter buiten de bebouwing moeten staan, en wel in een rechte lijn per zes.

Kamp wees erop dat provincies net zo'n belangrijke taak hebben als de rijks- en de lokale overheid. 'Het bestuur moet verschillende aandachtsgebieden, zoals energie en landschap, goed met elkaar in verband brengen. Ondertussen moeten provincies natuurlijk wel het afgesproken aantal windmolens plaatsen.'

De minister komt Van Tongeren op een ander punt tegemoet. De regel dat twee oude windmolens moeten verdwijnen voor één nieuwe, heeft tot een vereniging van 'oude' eigenaren geleid. Kamp laat de Autoriteit Consument en Markt uitzoeken of dit kartelvorming is.

DIJKSTRA

Van Tongeren: tegenwind

JEROEN POORTVLIET

VNO-NCW MIDDEN

Stimuleer circulaire economie!

'De overheid zou een snelle doorgroei naar een circulaire economie moeten bevorderen met ondersteunend en faciliterend beleid' concluderen meer dan twintig ceo's van Nederlandse multinationals en mkb-bedrijven na overleg met Hans de Boer eind augustus. Ik ben het daar helemaal mee eens, zeker als je kijkt naar de cijfers. Een circulaire economie kan volgens een door TNO uitgevoerde studie (juni 2013) Nederland jaarlijks 7 miljard euro omzet en 54 duizend banen opleveren. Grote economische en maatschappelijke kansen dus, daarover is iedereen het eens. De uitdaging die wij in de regio willen aangaan is om veel van deze banen en omzet in onze provincies te laten landen. Maar daarvoor is nog veel werk te verzetten.

De denkprocessen over de circulaire economie beïnvloeden op dit moment al de ontwikkeling en vernieuwing van bedrijfs- en verdienmodellen, productieprocessen, ketenrelaties en bijvoorbeeld ook materiaalkeuzes die bij het ontwikkelen van producten gemaakt moeten worden. Daarnaast heeft circulair denken ook invloed op aspecten als regelgeving, belastingsystematiek en op relaties tussen klanten en leveranciers. Voor de overgang naar een circulaire economie is daarom intensieve samenwerking tussen gemeenten, provincies bedrijfsleven en kennisinstellingen nodig. Wij merken in ons werkgebied veel welwillendheid bij het onderwerp; de triple-helix partners weten elkaar te vinden, maar voor concrete stappen richting circulaire economie blijft er nog veel om over na te denken en uit te werken. Dat gaat niet vanzelf. VNO-NCW Midden werkt samen met uiteenlopende partijen als kIEMT, Honours Academy van de Radboud Universiteit en UNETO-VNI aan vraagstukken op het gebied van duurzaamheid (energiebesparing met MKB Energy CheckUp, Clean Tech regio). Wij zijn partner en uitvoerder van een regionale pilot, die gaat over het analyseren van grondstofketens bij Auping, SolidPack en Interface en er loopt een onderzoekstraject waarbij de kansen van de circulaire economie voor de maakindustrie en de economie en werkgelegenheid in beeld worden gebracht. Dit alles met financiering van Brussel, provincie of regio.

De duurzame doelen in ons deel van Nederland zijn ambitieus, maar het is mijn overtuiging dat we met onze gebundelde kracht in het ontwikkelen van de circulaire expertise een positie op de Haagse duurzaamheidsagenda kunnen claimen, waar politiek en ministeries zwaar inzetten op een circulaire economie. Circulair samenwerken loont!

Jacco Vonhof, voorzitter VNO-NCW Midden

Forum op de tablet mis 'm niet

THE LOVIE AWARDS

- Dick Benschop (Shell): 'Opwarming beperken zal moeilijk zijn en de tijd dringt'
- Is Zweden echt wel zo'n babyparadijs? De feiten rond vaderverlof
- Back to school. Waarom een leven lang leren in de VS en Finland wél lukt

- Metropool steeds belangrijker. Nederland: dorp tussen wereldsteden?
- Ook op de Zuidas geldt: beperking geen bezwaar. Een reportage
- Buitenlanders langer hier? Hapklare toeristische brokken in de polder

- Bedreigen, intimideren, afpersen. Onderwereld rukt op (ook in het bedrijfsleven)
- Coördinator bevingsschade, Hans Alders: 'Geen speciale regeling voor ondernemers'
- Miljoenenmarkt gemist. Winkelier viert (nog) geen Suikerfeest

NEEM NU EEN GRATIS ABONNEMENT OP OPINIEBLAD FORUM!
DOWNLOAD DE APP IN DE APP STORE OF GOOGLE PLAY STORE